



**« La réussite est un cumul de facteurs : l'envie, la persévérance et parfois l'obstination, l'écoute et la curiosité. »**

## **Annabelle MENET**

### **Administratrice territoriale – Directrice générale adjointe aux ressources et services publics**

**Juriste de formation, issue d'un cursus universitaire à l'Université Paris II Panthéon Assas, Annabelle Ménét a occupé plusieurs postes opérationnels en collectivités (commune, région) avant d'intégrer l'INET en 2017 au titre du concours interne. A l'issue, elle a souhaité diversifier son parcours et relever de nouveaux défis. Aujourd'hui, elle pilote les fonctions supports et la relation usagers dans une commune populaire de la petite couronne francilienne. Ayant adhéré à l'association Dirigeantes et Territoires dès sa création, elle a bénéficié à sa prise de poste de DGA du dispositif de marrainage et souhaite maintenant s'engager comme marraine.**

#### **Pouvez-vous résumer votre parcours en trois temps forts ?**

La première étape est celle de ma formation et de mon début de carrière. J'ai découvert mon attrait pour l'action publique territoriale lors d'un stage de découverte auprès d'une Directrice Générale des services d'une commune de 3500 habitants au cours de ma première année de Droit. Le fait que ce poste passionnant, à responsabilité, sur des enjeux aussi passionnants soit exercé par une femme a certainement influé sur le reste de ma carrière. Par goût, j'ai donc choisi d'orienter mes études vers les collectivités territoriales, achevé ma formation par un master 2 Juriste des collectivités territoriales en alternance à la Région Ile-de-France et obtenu mon concours d'attachée territoriale avec l'accompagnement d'un territorial passionné.

Par la suite, j'ai eu l'opportunité et l'envie d'aller plus loin. J'ai ainsi occupé un poste de responsable de service juridique au sein de la Région Ile-de-France. Durant cette période, j'ai rencontré plusieurs personnes qui m'ont donné à la fois l'envie et la confiance nécessaires pour aller plus loin. C'est ainsi que j'ai passé et obtenu le concours interne d'administratrice territoriale et pu rejoindre l'INET pour une formation riche en expériences et en rencontres.

Le dernier tournant est celui de mon poste actuel. Après un premier poste en sortie d'INET de secrétaire générale dans le secteur culturel, j'occupe depuis 2021 les fonctions de Directrice Générale Adjointe aux ressources et services publics dans une commune de 43 000 habitants. En termes de variété des champs d'actions, d'intérêt de la relation aux élus, de management, de prise de responsabilités, c'est un défi passionnant au quotidien !

### **Pourquoi avoir décidé de rejoindre l'association DIRIGEANTES & TERRITOIRES ?**

La question de l'égalité progresse mais elle est encore malheureusement loin de pouvoir se passer de femmes et d'hommes engagés pour la défendre. Ayant eu l'occasion de suivre la création de l'association et étant profondément attachée aux valeurs d'égalité mais également à la sororité, à l'entraide entre les femmes, je n'ai pas hésité une seconde à rejoindre cette très belle initiative dès la première ouverture des adhésions. Je souhaite ainsi apporter ma pierre à ce combat collectif.

Cet engagement vise aussi à alimenter ma collectivité sur les actions à mener pour contribuer toujours plus à l'égalité entre les femmes et les hommes. J'ai en effet la chance d'exercer dans une collectivité à la gouvernance politique et administrative très largement féminisée portant ce sujet au plus haut niveau.

### **Vous avez occupé des postes stratégiques importants et à forts enjeux. Quelle est la clé de votre réussite ?**

Selon moi la réussite est un cumul de facteurs, l'envie, la persévérance et parfois l'obstination, l'écoute et la curiosité. Mais si ces facteurs personnels sont importants, le soutien que j'ai reçu de nombreuses personnes à des moments clefs de ma carrière a été décisif. Ce soutien a été celui de femmes inspirantes, occupant des postes de Direction Générale et montrant par l'exemple que ces postes ne sont pas réservés aux hommes, mais aussi celui d'hommes engagés en faveur de l'égalité. Tous m'ont montré que ces postes sont accessibles et qu'ils peuvent aujourd'hui être exercés différemment, de manière moins verticale et plus équilibrée, que ce soit par les femmes ou par les hommes.

### **Envisagez-vous déjà la prochaine étape ?**

Je me sens tout à fait à ma place au poste que j'occupe. Cependant, la question de la prochaine étape commence à se poser comme pour tout occupant d'un emploi fonctionnel à l'approche d'échéances électorales. Capitaliser sur mon expérience ou tenter un nouveau défi, tout reste encore possible !

## Quelle femme, d'hier ou d'aujourd'hui, vous inspire le plus ?

Si la liberté et l'engagement de Simone de Beauvoir et de Simone Veil ont été très inspirants, mes véritables modèles au quotidien sont plutôt les femmes d'exception que j'ai ou j'ai eu la chance de côtoyer, que ce soit dans mon entourage proche ou bien dans le milieu professionnel. Des femmes qui osent, des femmes qui choisissent leur destin, des femmes qui montrent que c'est possible et que l'on peut construire une nouvelle façon de diriger, de créer sa carrière, une activité, de s'entraider mutuellement.

## Si vous n'aviez qu'un conseil à donner à une femme qui souhaite prendre davantage de responsabilité ?

Je lui dirais de se lancer et d'avoir confiance en elle, mais aussi d'adhérer à Dirigeantes et Territoires qui pourra lui apporter cette petite touche de soutien qui fera la différence. En effet, le dispositif de marrainage, les rendez-vous d'échange et autres rencontres peuvent aider à dépasser nos syndromes classiques mais limitants de l'imposteur et de la bonne élève ou nous montrer par exemple que l'on peut occuper un poste de direction générale et être épanouie au plan personnel.



DIRIGEANTES & TERRITOIRES