



**« Occuper un poste de direction générale tout en étant épouse, amie, mère et membre d'une association, c'est possible ! »**

## **Anne-Lise JOURDAN DELOUVRIE**

### **Lauréate de l'examen professionnel d'administrateur territorial – Directrice générale**

Détentrice d'un diplôme d'Etat d'éducatrice spécialisée, puis d'une licence en sciences de l'Education, Anne-Lise Jourdan-Delouvrie a exercé des fonctions variées en Département, de la protection de l'enfance aux métiers techniques, en passant par la culture. Depuis 2022, elle dirige l'Agence départementale Aveyron Ingénierie et accompagne les projets de développement des collectivités locales de ce grand territoire rural. Lauréate en 2024 de l'examen professionnel d'Administrateur territorial, elle s'engage au sein de D&T pour permettre un égal accès des chances pour les femmes aux postes à responsabilité.

#### **Pouvez-vous résumer votre parcours en trois temps forts ?**

Le premier a été marqué par ma découverte des banlieues en région francilienne. Durant mes études en tant qu'éducatrice spécialisée, la lecture d'ouvrages de sociologues tels qu'Alain Gagnieux et Erving Goffman, ainsi qu'un stage auprès de mineurs incarcérés, ont éveillé mon intérêt pour la recherche d'une compréhension de leur parcours, leur univers, leur vie et leur culture. Cette expérience, venant d'un milieu principalement rural, a été une véritable aventure de vie, ponctuée de rencontres chaleureuses, formatrices et d'entraide.

Ensuite, mon passage aux archives départementales en tant que directrice adjointe a constitué un autre moment clé. Plongée dans le monde culturel et patrimonial, j'ai renoué avec ma passion pour l'Histoire tout en mettant en lumière une équipe et des ouvrages souvent relégués dans l'ombre. J'ai eu la chance d'avoir un mentor, mon ancien DGA, qui m'a transmis de précieuses connaissances et m'a enseigné l'importance de prendre soin des équipes pour mener la construction de projets et obtenir de bons résultats.

Enfin, mon arrivée au poste de directrice générale de l'agence Aveyron Ingénierie fut un nouveau tournant dans ma carrière professionnelle après 23 ans d'activité au sein de la fonction publique territoriale. Je suis convaincue que j'occupe aujourd'hui un poste qui synthétise l'ensemble de mes expériences antérieures et me permet de contribuer à l'amélioration du cadre de vie des populations, s'inscrivant ainsi dans un projet noble autour de l'amélioration des conditions de vie en articulant une ingénierie financière, du patrimoine immobilier, de l'environnement, de l'urbanisme, du foncier et du juridique. Grâce à la confiance accordée par le Président de l'Agence et du Département de l'Aveyron, je propose des axes stratégiques et manage des équipes pour décliner opérationnellement un programme de mandature en phase avec les enjeux actuels : un aménagement du territoire plus vertueux, plus innovant tout en préservant son identité.

### **Pourquoi avoir décidé de rejoindre l'association DIRIGEANTES & TERRITOIRES ?**

En tant que femme, j'ai appris qu'il fallait oser : bouger les lignes, se lancer des défis. Occuper un poste en direction générale, obtenir l'examen professionnel tout en étant épouse, amie, mère, membre d'association, c'est possible ! Il ne faut rien s'interdire mais il faut se bouger et travailler.

Au sein de Dirigeantes & Territoires, je peux contribuer modestement à encourager d'autres femmes à s'autoriser à penser leur déroulement de carrière, à vouloir une rémunération équitable à poste équivalent, à être actrices de la parité ! Je veux également contribuer à accompagner les femmes à oser se challenger et sortir de leur zone de confort et à témoigner que le recrutement, dans la fonction publique territoriale, aujourd'hui doit encourager la diversité des parcours. J'ai rencontré des femmes extrêmement inspirantes au sein de l'association, dynamiques, joviales, enthousiastes : toutes m'enrichissent au travers de nos échanges. Elles se sont engagées à mes côtés pour m'aider dans ma préparation à l'examen professionnel également, le réseau est puissant !

### **Vous avez occupé des postes stratégiques importants et à forts enjeux. Quelle est la clé de votre réussite ?**

La clé de ma réussite réside, je crois, dans ma capacité à concilier plusieurs aspects essentiels : tout d'abord, une solide expertise dans mon domaine d'activité, acquise au fil des années à travers des postes opérationnels importants. Ensuite, une forte orientation vers l'action et la recherche tant des opportunités que de la résolution de problèmes, me permettant de relever les défis rencontrés sur le terrain. Enfin, une approche collaborative et axée sur les résultats, favorisant la mobilisation des équipes autour d'objectifs communs et la réalisation efficace des projets. Et puis, je suis surtout passionnée par ce que je fais au quotidien !

### Envisagez-vous déjà la prochaine étape ?

Bien sûr, je suis constamment en réflexion sur la prochaine étape de ma carrière. Que ce soit par le biais de formations complémentaires, de prises de responsabilités supplémentaires ou de nouveaux défis à relever, je cherche toujours à évoluer et à progresser professionnellement. Ma vision à long terme est de continuer à développer mes compétences, à élargir mon champ d'action et à contribuer de manière significative aux projets et aux missions qui me passionnent tout en évoluant dans une relation de confiance avec les élu.es pour lesquel.les je suis amenée à travailler, afin de décliner leur programme de mandature.

Aujourd'hui, j'aimerais occuper un poste offrant une vision transversale, tel que Directrice Générale des Services (DGS) d'intercommunalité ou Directrice Générale Adjointe (DGA) de l'aménagement, de l'innovation et des transformations. Ce serait une expérience enrichissante pour cette nouvelle étape de ma carrière. J'aspire à ce que le projet politique et les spécificités du territoire soient une source d'inspiration pour me consacrer pleinement à leur service.

### Quelle femme, d'hier ou d'aujourd'hui, vous inspire le plus ?

Choisir une seule femme qui m'inspire le plus est difficile car il y a tant de femmes remarquables, hier et aujourd'hui, qui ont laissé leur empreinte dans différents domaines.

J'admire profondément les femmes aventurières, telles que Marie Marvingt. Aviatrice, sportive médaillée, infirmière et correspondante de guerre, elle portait de nombreuses casquettes. Connue sous le surnom de « la fiancée du danger », Marie Marvingt est une véritable source d'inspiration par sa force de caractère et son courage.

Marguerite Duras, ensuite : écrivaine prolifique et cinéaste talentueuse, elle a su captiver le monde avec ses œuvres. Son écriture, marquée par une profonde sensibilité et une exploration audacieuse des émotions humaines, a laissé une empreinte indélébile dans la littérature française. Elle a également brisé de nombreuses conventions sociales et artistiques de son époque, devenant une figure emblématique du féminisme et de la liberté d'expression.

Aujourd'hui, une femme que je citerais serait la chanteuse islandaise Pink. Elle est une artiste complète à bien des égards. Au-delà de son immense talent musical, sa force de caractère, son authenticité et son engagement résonnent particulièrement en moi. Ses paroles sincères et puissantes abordent des thèmes tels que l'estime de soi, l'acceptation de soi et le dépassement des obstacles. En dehors de sa carrière musicale, Pink est également une fervente militante dans de nombreux combats, notamment les droits des femmes et la lutte contre le harcèlement.

Si vous n'aviez qu'un conseil à donner à une femme qui souhaite prendre davantage de responsabilité ?

Oser se challenger et convaincre les élu.es en tant que recruteurs que la candidate idéale peut venir d'un horizon différent, cultiver sa curiosité, beaucoup travailler... tout en s'entourant de personnes inspirantes dans son réseau professionnel !



DIRIGEANTES & TERRITOIRES