



**“ Donner  
le meilleur  
de soi  
pour aller  
encore plus loin”**

## **Audrey SCOFFONI**

### **Ingénieure en chef**

**Après avoir occupé plusieurs postes de direction en collectivités (Département, EPCI, commune), cette ingénieure de formation, également issue d'un master Sciences Po Paris, a intégré la formation d'ingénieur en chef territorial de l'INET, pour conduire les transitions et relever de nouveaux défis.**

#### **Pouvez-vous résumer votre parcours en trois temps forts ?**

Suite à une école d'ingénieur, j'intègre la fonction publique. Durant mon premier poste au Conseil départemental de l'Essonne, j'ai complété cette formation par un Executive Master en gestion publique de Sciences Po Paris, développant mes connaissances en matière d'organisation, de sociologie des administrations et d'évaluation des politiques publiques. Ces formations complémentaires me permettent d'appréhender les dossiers dans leurs aspects techniques mais aussi dans leurs aspects administratifs et politiques.

La transition écologique a toujours été le moteur et le fil conducteur de ma carrière. En école d'ingénieur, on nous enseignait que la technologie était la solution.

Aujourd'hui, force est de constater que cela ne suffit pas et les comportements sociétaux et les approches de nos politiques publiques doivent changer pour aller vers plus de sobriété. Une autre certitude s'est forgée au cours de mon parcours professionnel : pour conduire des politiques publiques, les collectivités territoriales doivent aspirer à l'exemplarité dans leur gestion, pour fédérer et mobiliser les synergies du territoire.

L'innovation est pour moi un moteur important dans la conduite des politiques publiques. L'innovation n'est pas accessoire. Ce n'est pas la cerise sur le gâteau, mais cela fait partie intégrante du projet.

#### **Pourquoi avoir décidé de rejoindre l'association DIRIGEANTES & TERRITOIRES ?**

Pour deux raisons. La première, car, si depuis la loi Sauvadet de 2012, qui impose 40% de femmes dans les primo-nominations aux emplois de direction, des évolutions sont à noter, les indicateurs montrent que la parité est encore loin.

D&T est plus qu'un réseau, c'est une source d'inspiration pour dépasser les freins, que parfois, nous nous mettons nous-mêmes. D'ailleurs, nouvellement Présidente de l'association IngéChef, je veux porter avec les membres du bureau et des adhérentes/adhérents, la question de l'égalité Femmes Hommes et apporter notre concours à la dynamique impulsée par D&T.

La deuxième : ma carrière a été jalonnée de rencontres et de personnes qui m'ont poussée à aller plus loin, à briser le « fameux plafond de verre ». Je remercie mes mentors, si inspirant.e.s, d'avoir cru en moi, plus que je n'y croyais moi-même. J'ai voulu moi aussi, aider et c'est dans ce cadre que j'ai rejoint D&T pour son marrainage. C'est également pour cela que je suis devenue mentor à la Cordée, et m'investis dans les concours de la fonction publiques (CNFPT & IRA).

## **Vous avez occupé des postes opérationnels importants et à forts enjeux. Quelle est la clé de votre réussite ?**

Pour deux raisons. La première, car, si depuis la loi Sauvadet de 2012, qui impose 40% de femmes dans les primo-nominations aux emplois de direction, des évolutions sont à noter, les indicateurs montrent que la parité est encore loin.

D&T est plus qu'un réseau, c'est une source d'inspiration pour dépasser les freins, que parfois, nous nous mettons nous-mêmes. D'ailleurs, nouvellement Présidente de l'association IngéChef, je veux porter avec les membres du bureau et des adhérentes/adhérents, la question de l'égalité Femmes Hommes et apporter notre concours à la dynamique impulsée par D&T.

La deuxième : ma carrière a été jalonnée de rencontres et de personnes qui m'ont poussée à aller plus loin, à briser le « fameux plafond de verre ». Je remercie mes mentors, si inspirant.e.s, d'avoir cru en moi, plus que je n'y croyais moi-même. J'ai voulu moi aussi, aider et c'est dans ce cadre que j'ai rejoint D&T pour son marrainage. C'est également pour cela que je suis devenue mentor à la Cordée, et m'investis dans les concours de la fonction publiques (CNFPT & IRA).

## **Envisagez-vous déjà la prochaine étape ?**

Forte de ces expériences, de mes mobilités fonctionnelles et géographiques, je me sens prête à franchir des nouvelles étapes dans ma carrière.

L'INET est ainsi une chance formidable de prise de recul sur sa carrière, un temps de préparation sur mes futures missions de cadre dirigeant. L'INET est également un réseau d'échange, de partage et de pratiques professionnelles, une formation pour confronter les parcours et les visions, pour dépasser les savoirs et les expériences.

Je ne sais pas ce que sera la prochaine étape, ce qui est certain, c'est que cela répondra à mes aspirations professionnelles.

## **Quelle femme, d'hier ou d'aujourd'hui, vous inspire le plus ?**

Résolument, une femme Corse d'hier et également d'aujourd'hui par son discours : Danielle Casanova fut aux premières heures de la Résistance de la Seconde Guerre mondiale.

Arrêtée en février 1942, elle est déportée et meurt à Auschwitz-Birkenau le 9 mai 1943. Très vite, le parcours de Danielle Casanova, en même temps que ses études qu'elle réussit avec brio, va être militant. Elle crée en 1936 l'Union des jeunes filles de France, avant l'Union des femmes françaises.

Mais, dès le début, son objectif est large. Le premier éditorial de Jeunes filles de France, qu'elle signe, s'adresse à toutes les femmes.

Plus tard dans un discours, elle dira « *Il n'est plus possible à la femme de se désintéresser des problèmes politiques, économiques et sociaux que notre époque pose avec tant de force [...], la conquête du bonheur est pour la femme liée à son libre épanouissement dans la société, cet épanouissement est une condition nécessaire du développement du progrès social.* »

En bref, pour Danielle Casanova, la conquête du bonheur est pour la femme, liée à son libre épanouissement.

## **Si vous n'aviez qu'un conseil à donner à une femme qui souhaite prendre davantage de responsabilité ?**

Soyez consciente de vos atouts et Osez ! Si vous avez un projet et les compétences pour le mener, allez-y ! Lancez-vous ! Croyez en vous !



DIRIGEANTES & TERRITOIRES

(Crédit photo : Amélie Marzouk)